

**Rapport complémentaire du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée**

*Le présent rapport a pour objet de compléter le rapport adopté par votre Conseil d'Administration le 24 février 2011 présentant les projets de résolutions soumis par votre Conseil d'Administration à votre Assemblée. Ces rapports ne prétendent pas à l'exhaustivité ; aussi est-il indispensable que vous procédiez à une lecture attentive du texte des projets de résolutions avant d'exercer votre droit de vote.*

**I. Résolution soumise à l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires relative à la nomination d'un nouvel administrateur**

*Nomination de Thierry Moulonguet en qualité d'administrateur (11<sup>ème</sup> résolution)*

Il vous est proposé de nommer Monsieur Thierry Moulonguet en qualité d'administrateur, pour une durée de quatre années, qui prendra fin à l'issue de la réunion de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires qui sera appelée à statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2014.

Thierry Moulonguet a effectué l'essentiel de sa carrière au sein du groupe Renault – Nissan, qu'il a rejoint en février 1991 en tant que Chargé de la stratégie bancaire et de la communication financière. Il a ensuite exercé les fonctions de Directeur des relations financières, Directeur du contrôle des investissements, Directeur Général Adjoint et Directeur Financier de Nissan avant de devenir Directeur Général Adjoint et Directeur Financier du groupe Renault, en charge également de la Direction Informatique puis du Comité de Management de la région Amérique et membre du Comité Exécutif, de janvier 2004 au 1<sup>er</sup> juillet 2010 puis Chargé de mission auprès du Président-Directeur Général de Renault, Carlos Ghosn, jusqu'au 31 mars 2011. Thierry Moulonguet est également administrateur de Fimalac SA, HSBC France, Fitch Ratings Ltd et du Groupe Lucien Barrière. Thierry Moulonguet est diplômé de l'Ecole Nationale d'Administration et de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris (IEP).

**II. Indications sur la marche des affaires sociales depuis le 24 février 2011**

Depuis le 24 février 2011, les événements suivants ont fait l'objet de communiqués de presse disponibles sur le site de la Société ([www.valeo.com](http://www.valeo.com)) :

- La publication des résultats 2010 de Valeo le 24 février 2011 avec un résultat net de 365 millions d'euros en 2010, soit 3,8% du chiffre d'affaires et une performance opérationnelle en avance sur les objectifs 2013 du plan stratégique présenté en mars 2010, à savoir un chiffre d'affaires de l'ordre de 10 milliards d'euros, un taux de marge opérationnelle compris entre 6% et 7% et une rentabilité des capitaux investis (ROCE) supérieure à 30% ;
- La présentation par Valeo, à l'occasion d'une journée d'investisseurs organisée le 9 mars à Paris, de ses nouveaux objectifs à moyen terme :
  - La poursuite et l'accélération de la stratégie présentée mars 2010 et de nouveaux objectifs à horizon 2015 ;

## Rapport complémentaire du Conseil d'Administration sur les résolutions présentées à l'Assemblée

- La capacité à surperformer la production automobile en moyenne de 3% par an, sur la période 2011-2015, grâce à l'innovation et aux nouveaux produits, en particulier dans le domaine de la réduction des émissions de CO<sup>2</sup> et au développement en Asie et dans les pays émergents ;
  - Un objectif pour 2015 de chiffre d'affaires de l'ordre de 14 milliards d'euros, un taux de marge opérationnelle supérieur à 7% et un ROCE supérieur à 30%, dans l'hypothèse d'une croissance de la production automobile mondiale de l'ordre de 5% par an pour la période 2011-2015, dont une croissance annuelle de l'ordre de 4,4% en Europe et en Afrique, 4,7% en Amérique du Nord, 5,3% en Amérique du Sud et 5,8% en Asie<sup>1</sup> et en l'absence d'éléments exogènes macro-économiques impactant l'industrie automobile ; et
  - Un rôle actif dans la consolidation potentielle du secteur tout en maintenant une politique financière stricte conforme à sa volonté de renouer avec le statut « *investment grade* ».
- L'annonce le 10 mars 2011 que, parmi les options à l'étude pour gérer le profil de la dette du Groupe, figure, si les conditions de marché le permettent, l'éventualité de procéder à l'émission d'un emprunt obligataire de l'ordre de 500 millions d'euros qui pourrait s'accompagner d'un rachat partiel de l'emprunt obligataire à échéance 24 juin 2013 ;
  - L'ouverture de deux nouveaux sites en Chine : un Centre d'Expertise Electronique mondial à Shenzhen et une usine de production de systèmes d'essuyage à Wenling ; et
  - L'arrêté du chiffre d'affaires social et consolidé du premier trimestre de l'exercice 2011 par le Conseil d'Administration du 21 avril 2011.

---

<sup>1</sup> Valeo a établi ces hypothèses sur la base des prévisions de production des analystes spécialisés JD Power et Global Insight, et de sa propre analyse des perspectives du marché.